

Malcolm och Bengt samtalar om branschen

# Ledarskap och utveckling

På Munksjös kontor sitter Malcolm Norlin och Bengt Lindqvist och diskuterar skogsindustriella frågor. Samtalet rör sig över ett brett område, med många olika infallsvinklar och tidsperspektiv utifrån olika erfarenheter och synsätt.

TEKNIK & MARKNAD  
Marina Asp, marina.asp@spci.se

**R**unt ett bord på Munksjös kontor sitter Malcolm Norlin och Bengt Lindqvist och diskuterar skogsindustriella frågor. Herrarna känner varandra sedan tidigare och har tillsammans varit involverade i några olika tekniska utvecklingsprojekt. Samtalet rör sig över ett brett område, med många olika infallsvinklar och tidsperspektiv.

Malcolm Norlin är entreprenör i branschen. Det som utmärker Malcolm Norlin är att han ger intrycket av en investerare som samtidigt känner ansvar för hela industrins utveckling. För oss i skogsindustrin blev han känd när han, som en av delägarna, gick in och köpte Domsjö och sedan tillsammans med sitt team blåste liv i fabriken. En riktig askungesaga för gamla Bettan. 2011 såldes sedan Domsjö till det indiska företaget Aditya Birla för 2,14 miljarder kronor och Malcolm satte sikte på nya projekt.

– Jag har inga planer på att sluta jobba. Det är alldeles för roligt, jag har massor av spännande nya projekt på gång. Omställningen till bioraffinaderier har bara börjat och jag tänker fortsätta vara med på den resan, säger Malcolm nöjt.

**Bengt Lindqvist** är en innovativ ingenjör och han brinner verkligen för det han gör. Det märker man när han börjar berätta om sin vardag med sådan glädje och glöd att det lyser



om honom. Han har erfarenhet från många olika bruk och är en riktig massagubbe som gillar fabriken, tekniken, utveckling i stort och smått och framförallt människorna.

– 2006 blev jag platschef på Aspa bruk, men har nu slutat som operativ chef och fortsätter inom Munksjö med en del olika projekt som intresserar mig. Ny platschef i Aspa är Ulrika Kraft Stenlund som tidigare varit produktionschef på Stora Enso Hylte.

**Både Malcolm och Bengt** har i Domsjö respektive Aspa drivit verksamhet som inte ingått i någon jättestor koncern men som ändå konkurrerat på samma villkor. Det kräver mer engagemang av styrelsen och ledningen menar Malcolm Norlin för att kunna skapa framgång.

– De små bruken överlever inte om människorna i organisationen inte är engagerade. Att driva ett bruk av Aspas storlek kräver en entreprenör och ett stort engagemang, vilket

# kräver stort mod



jag tycker att Bengt har, säger Malcolm Norlin och fortsätter:

– I mindre företag är det också lättare att förändra. Jag anser att man i större företag måste lätta på strukturen eftersom den försvarar för människor att få till engagemanget.

– Vi lever i en värld som kräver att vi försöker anpassa oss snabbt. Se bara den mycket snabba förändringen på tidningspapperssidan. Det kräver att styrelserna i företagen är engagerade och att ledamöterna inte

har allt för många andra uppdrag utan kan vara mer aktiva i företagets omvärld, träffa kunder, konkurrenter, delta i internationella event etc. För att fatta rätt beslut krävs att alla har insyn i och kunskap om frågan på ett djupare plan. Detta hade vi i Domsjö, vilket ledde till att företagsledningen vågade presentera fler aggressiva förslag i styrelsen, vilket var avgörande för vår framgång.

– Det är naturligtvis upp till var och en att bedömma hur många

Aspa satsar på ny teknik för filtrering av grönlut

Tekniken för filtrering av grönlut höjer kapaciteten och minskar energi- och kemikalieåtgången i massaindustrin. Munksjö Aspa bruk har köpt den första fullskaleanläggningen för grönlutsfiltrering i världen av CleanFlow.

Metoden har testats vid Aspa Bruk utanför Askersund kontinuerligt nu under tre år. Tekniken har visat sig mycket framgångsrik och skapar helt partikelfri grönlut under reningsprocessen, berättar Bengt Lindqvist, Aspa bruk. Eftersom det visat sig lönsamt redan under testfasen så har vi nu valt att satsa på detta och bygga en fullskaleanläggning här på bruket.

Lennart Källén, vd, brukar likna tekniken vid en njure där en keramikstav med 19 kanaler genomströmmas av ett högt grönlutsflöde. På så sätt byggs det aldrig upp någon filterkaka som sätter igen filtret, vilket det gjorde med vår tidigare teknik, menar Bengt.

CleanFlow är innovationsföretaget bakom tekniken. Den patenterade reningsmetoden bygger på mikrofiltrering och har utvecklats i samarbete med KTH. Grundarna till företaget är vd Lennart Källén, teknisk chef Christofer Lindgren, Lennart Börjesson, Hammarö, Malcolm Norlin och Mikael Lindström, professor vid KTH.



Anläggningen i Aspa Bruk är den första grönlutsreningen med mikrofiltrering i världen patenterad och levererad av det värmiländska företaget CleanFlow.